

# РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛАНОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Семкина О.С.

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация

Как отмечают специалисты ИНИОН РАН, по существу, «все мероприятия региональной политики развитых стран в последние два десятилетия подчиняются одной стратегической цели – структурному преобразованию национальных экономик и сбалансированному и максимально социально безболезненному приспособлению отдельных регионов к новым условиям функционирования».

Использование местного или регионального бюджета как средства достижения целевых результатов в форме бюджетирования, ориентированного на результат, позволяет за счет направления бюджетных средств влиять на те параметры, от которых зависят неблагоприятные для устойчивого развития тенденции. В этом смысле бюджетирование представляет собой одно из самых радикальных средств, поскольку бюджетная роспись затрат на финансирование мероприятий оказывается практически всегда полностью выполнимым. Поэтому при четком определении приоритетов и ключевых показателей, отражающих правильность выбранных целевых установок, целевая устойчивость достигается по отлаженным управленческим технологиям, традиционно используемым в муниципальных образованиях.

«Технология устойчивого социально-экономического развития муниципального образования» – комплекс организационных мер, операций и приемов, направленных на реализацию процесса управления развитием социально-экономической системы с номинальным качеством и оптимальными затратами, обусловленных текущим уровнем развития науки, техники и общества в целом. Элементы данной Технологии уже опробованы в ряде муниципальных образований и Субъектов Российской Федерации. Опыт внедрения Технологии в различных регионах РФ показал ее высокую эффективность. Работа по ее внедрению продолжается и в настоящее время. Процесс освоения Технологии организован как процесс инжиниринга социально-экономических систем на базе практической реализации конкретных стратегических планов социально-экономического развития регионов РФ, с входящими в эти планы ключевыми инфраструктурными инвестиционными проектами» [2, с. 1].

Ниже представлен алгоритм технологии обеспечения в муниципальном образовании модели устойчивого развития.

Каждый шаг (технологическая операция) Технологии – это самостоятельная субтехнология, требующая, в свою очередь, определенной детализации для ее дальнейшего эффективного применения.

1. Постановка (актуализация) задачи управления – это процесс формулировки четких критериев управленческой задачи.

2. Диагностика внешней и внутренней сред реализации управленческой задачи – этот процесс предполагает

комплексный анализ и описание глобальных, национальных, региональных и местных экологических и социально-экономических процессов по определенной методологии.

3. Разработка (актуализация) системы управления – это процесс разработки (актуализации) целеполагания (стратегии), организационной структуры, алгоритма (регламентов работ) и инструментов (механизмов), необходимых для функционирования системы управления.

4. Разработка (актуализация) схемы (алгоритма) управления – это процесс постановки прогнозно-адаптивного алгоритма управления (управление рисками) системой, с целью ее устойчивого (по предсказуемости) социально-экономического развития.

5. Внедрение изменений в систему управления – это процесс постепенного внедрения необходимых изменений в существующую систему управления и адаптации к этим изменениям элементов существующей системы.

6. Автоматизация технологических операций – это процесс внедрения в актуализированный алгоритм функционирования системы управления элементов стандартизации и автоматизации.

7. Обучение субъекта управления – это процесс внедрения изменений в интеллектуальную составляющую системы управления (обучение людей).

8. Сопровождение – это процесс поддержки внедрения изменений в актуализируемую систему управления со стороны профильных специалистов.

Таким образом, взаимосогласованная совокупность средств, обеспечивающих влияние на модель устойчивого развития, способствовала тому, что оказалась востребованной сама технология устойчивого социально-экономического развития муниципального образования как *специальный инструментарий обеспечения устойчивого развития муниципальных образований*.

## Литература

1. Животовская, И.Г. Формирование новой парадигмы регионального развития в условиях глобализации – Региональное развитие и вызовы глобализации : сб. обзоров и рефератов / И.Г. Животовская, Т.В. Черноморова ; РАН ИНИОН, Центр научн.-информ. исследов. глобальных и региональных проблем, Отдел. глоб. проблем. – М. : Научный эксперт, 2010. – С. 8–9.
2. Технология устойчивого социально-экономического развития муниципального образования // Агентство «НАРТ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://hapt.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=63&Itemid=62](http://hapt.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=63&Itemid=62).